

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปี 2565

โรงพยาบาลพนัสนิคม ภารกิจด้านอำนวยการ กลุ่มงานพัสดุ

[www.phanathos.go.th](http://www.phanathos.go.th)

## คำนำ

โรงพยาบาลพนัสนิคม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565 เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมาในภาพรวมว่ามีการดำเนินการเป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้งบประมาณในแต่ละวิธีเป็นจำนวนเงินเท่าใด มีวิธีการนั้นมีข้อความเสี่ยงในการดำเนินการหรืออุปสรรคอย่างไร หรือไม่ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ( Integrity and Transparency Assessment : ITA ) ทั้งนี้เพื่อป้องกันความสุ่มเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน และประโยชน์ในการทบทวนสำหรับวางแผนในการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไปให้มีประสิทธิภาพ และเกิดความคุ้มค่าสูงสุด

กลุ่มงานพัสดุ  
โรงพยาบาลพนัสนิคม

## สารบัญ

หน้า

### คำนำ

### สารบัญ

1. รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565	1
- ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง	2
- ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง	3
2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	4
3. ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	4
4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	5
5. แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ	5
6. สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2565	7

## 1. รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565

โรงพยาบาลพนัสนิคม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565 เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมาในภาพรวมมีการดำเนินการเป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง มีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้งบประมาณในแต่ละวิธีเป็นจำนวนเงินเท่าใด มีวิธีการนั้นมีข้อความเสี่ยงในการดำเนินการหรืออุปสรรคอย่างไร หรือไม่ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ( Integrity and Transparency Assessment : ITA ) ทั้งนี้เพื่อป้องกันความสุ่มเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน และประโยชน์ในการทบทวนสำหรับวางแผนในการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไปให้มีประสิทธิภาพ และเกิดความคุ้มค่าสูงสุด โดยจำแนกรายละเอียดดังนี้

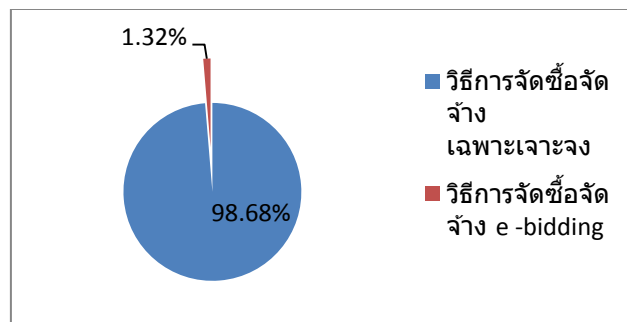
- ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
- ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

### ตารางที่ 1.แสดงจำนวนและร้อยละของวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	สอบราคา	e- market	e -bidding
1,899	1,874	0	0	0	25
	(98.68 %)				(1.32 %)

จากตารางที่ 1 พบว่าในปีงบประมาณ 2565 โรงพยาบาลพนัสนิคม ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีจำนวนโครงการรวมทั้งสิ้น 1,899 โครงการ พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือ

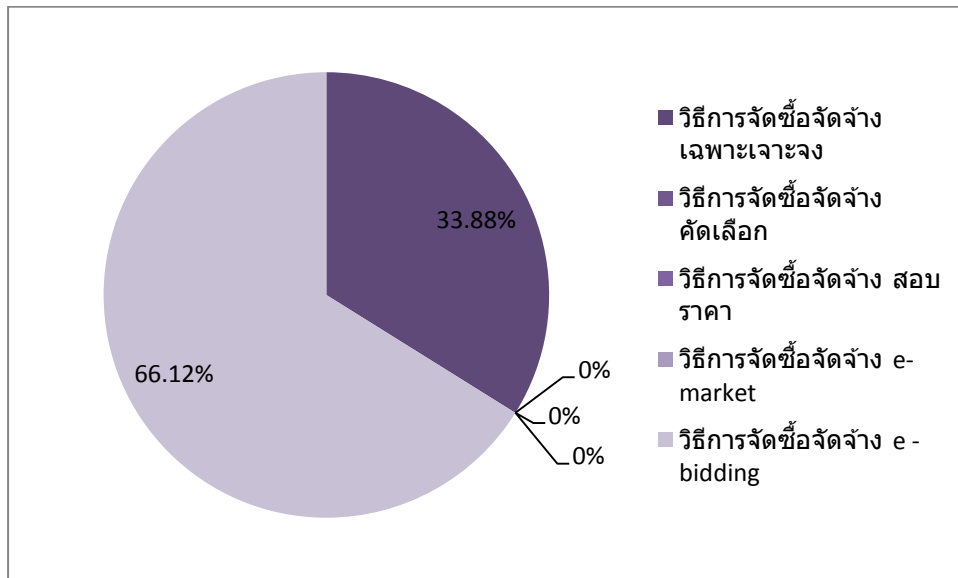
วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 1,874 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 98.68 โดยจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ ( e-bidding) จำนวน 25 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.32



ตารางที่ 2 ร้อยละของจำนวนและร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ.2565

งบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	สอบราคา	e-market	e-bidding
103,776,573.15	35,156,473.15	0	0	0	68,620,100
	( 33.88 % )				(66.12%)

จากตาราง พบว่าในปีงบประมาณ 2565 โรงพยาบาลพนัสนิคม ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 103,776,573.15 บาท พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ ( e-bidding) จำนวนเงิน 68,620,100 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.12 รองลงมาคือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงิน 35,156,473.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.88



## 2.การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงการดำเนินงานดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านระเบียบปฏิบัติ พบว่าระดับที่จะเกิดการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องยังคงมีอยู่ เนื่องจากข้อระเบียบกฎหมายมีเป็นจำนวนมาก
2. พบว่าเจ้าหน้าที่ที่ต้องการพัสดุ หรือคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ไม่มีความรู้ในการกำหนดคุณลักษณะของตัวพัสดุ ทำให้การเสนอการแข่งขันไม่ชัดเจนในคุณลักษณะดังกล่าว ทำให้การเสนอราคาไม่ชัดเจน หรือได้สินค้าที่มีคุณภาพต่ำกว่าเกณฑ์

## 3.ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

1. ข้อจำกัดด้านกำหนดเวลาดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง บงกช ค่าครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 การกำหนดเวลาในการดำเนินการน้อยกว่าเวลาที่ปฏิบัติงานจริง ทำให้ไม่สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้ตามกำหนด
2. ปัญหาการจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ที่ต้องการความเร่งด่วน เช่นการซ่อมแซมอุปกรณ์การแพทย์ หรือเครื่องมือที่จำเป็นต่อการให้บริการผู้ป่วย การมีขั้นตอนหลายขั้นตอน ทำให้การซ่อมแซมทำได้ล่าช้า และอาจเกิดความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างได้
3. การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นเวลาตามแผนงานโครงการที่กำหนดไว้
4. การแต่งตั้งคณะกรรมการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ เช่น คณะกรรมการกำหนดราคากลาง คณะกรรมการกำหนด TOR คณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ คณะกรรมการพิจารณาผล คณะกรรมการตรวจรับ เจ้าหน้าที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องขาดความเข้าใจในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความเข้าใจผิดและอาจไม่ให้ความร่วมมือ ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่ากำหนด และอาจเกิดความเสี่ยงในการจัดหาพัสดุ
5. การจัดซื้อตามแผน ไม่ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ เช่น การจัดซื้อยาที่มีการปรับเปลี่ยนไปตามภาวะของโรค โรคระบาด ซึ่งในขณะที่ทำแผนไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าในปีจะมีโรคระบาดขึ้นบ้าง ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการจัดซื้อที่ไม่ตรงตามแผนที่กำหนด
6. การขาดประสิทธิภาพในการชำระเงิน ทำให้การชำระเงินแก่ผู้ค้าที่ล่าช้ากว่ากำหนด ทำให้ผู้ค้าขึ้นบัญชีไม่ส่งของให้กับโรงพยาบาล จึงเกิดความเสี่ยงในการจัดหา

## 4 .การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

จากการดำเนินการจัดซื้อยา เวชภัณฑ์มีไข้ยา วัสดุการแพทย์ วัสดุอื่น ๆ และครุภัณฑ์ ด้วยเงินบำรุงประจำปีงบประมาณ 2565 ดำเนินการด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงและวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e – bidding) แผนการจัดซื้อปีงบประมาณ 2565 จำนวน 269,776,400.- บาท จัดหาได้จำนวน เงิน 428,569,615.37 บาท จัดซื้อจัดจ้างเกินแผนจำนวน 158,793,215.37 บาท คิดเป็นร้อยละ 159

## 5.แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

หน่วยงานพัสดุ โรงพยาบาลน่านสนนิคม มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุของ ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ดังนี้

1. โรงพยาบาลน่านสนนิคม ควรจัดให้มีกระบวนการควบคุมกำกับแผนที่ดี ควบคุมการใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า คุ่มทุน ประหยัด และมีประสิทธิภาพสูงสุด
  2. ควรมีการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่เหมาะสม ลดอัตราการสำรองคลัง โดยการจัดหาสินค้าในพื้นที่และชุมชน หรือจากผู้รับจ้างในชุมชน
  3. จัดทำฐานข้อมูลราคากลางพัสดุนิตต่างๆ เพื่อง่ายต่อการจัดซื้อจัดจ้าง
  4. กำหนดระยะเวลาในการ เตรียมพร้อม ในการควบคุมการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามระยะเวลา
  5. จัดการประชุม เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และแจ้งเวียนหนังสือที่เกี่ยวข้อง
  6. การเพิ่มประสิทธิภาพในการลดต้นทุนด้านยา ด้านเครื่องมือแพทย์ และวัสดุวิทยาศาสตร์ ด้วยการจัดซื้อร่วมกลุ่มระดับอำเภอ ระดับจังหวัด
-