

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี ๒๕๖๔

โรงพยาบาลพนัสนิคม กลุ่มงานบริหารทั่วไป งานพัสดุ

www.phanathos.go.th

คำนำ

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลพนัสนิคม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมาในภาพรวมว่ามีการดำเนินการเป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้งบประมาณในแต่ละวิธีเป็นจำนวนเงินเท่าใด มีวิธีการนั้นมีข้อความเสี่ยงในการดำเนินการหรืออุปสรรคอย่างไร หรือไม่ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ทั้งนี้เพื่อป้องกันความสุ่มเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน และประโยชน์ในการทบทวนสำหรับวางแผนในการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไปให้มีประสิทธิภาพ และเกิดความคุ้มค่าสูงสุด

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป
โรงพยาบาลพนัสนิคม

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

๑. รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๑
- ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง	๑
- ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง	๒
๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๓
๓. ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	๓
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๔
๕. แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ	๕
๖. สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๖

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

โรงพยาบาลพนสนิคม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมาในภาพรวมว่ามีผลการดำเนินการเป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง มีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้งบประมาณในแต่ละวิธีเป็นจำนวนเงินเท่าใด มีวิธีการนั้นมีข้อความเสี่ยงในการดำเนินการหรืออุปสรรคอย่างไร หรือไม่ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ทั้งนี้เพื่อป้องกันความสุ่มเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน และประโยชน์ในการทบทวนสำหรับวางแผนในการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไปให้มีประสิทธิภาพ และเกิดความคุ้มค่าสูงสุด โดยจำแนกรายละเอียดดังนี้

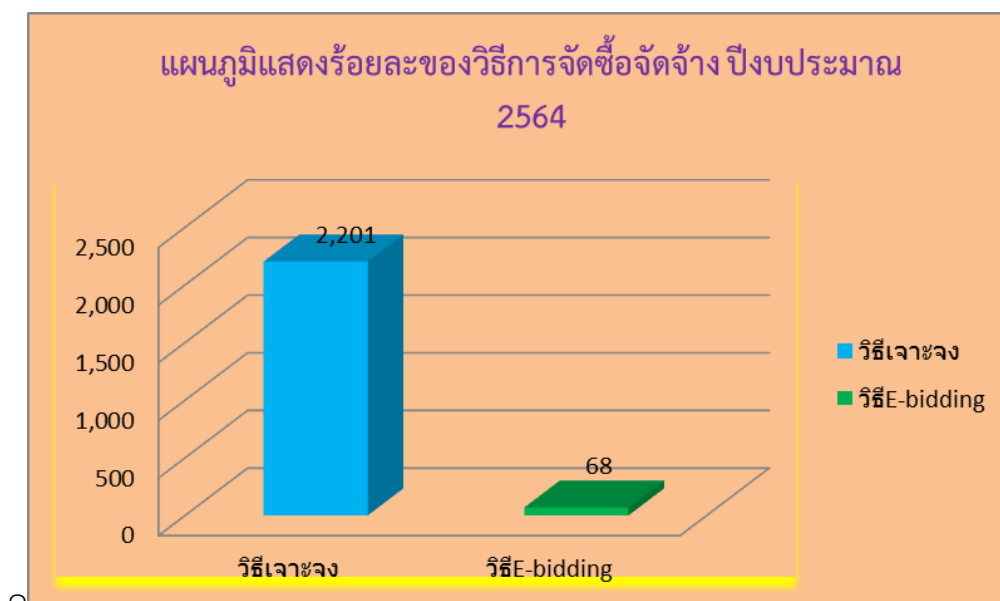
- ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
- ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ ๑.แสดงจำนวนและร้อยละของวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	สอบราคา	e- market	e -bidding
๒,๒๖๙	๒,๒๐๑	๐	๐	๐	๖๘
	(๙๗.๐๐ %)				(๓.๐๐ %)

จากตารางที่ ๑ พบว่าในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โรงพยาบาลพนสนิคม ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีจำนวนโครงการรวมทั้งสิ้น ๔,๘๔๐ โครงการ พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือ

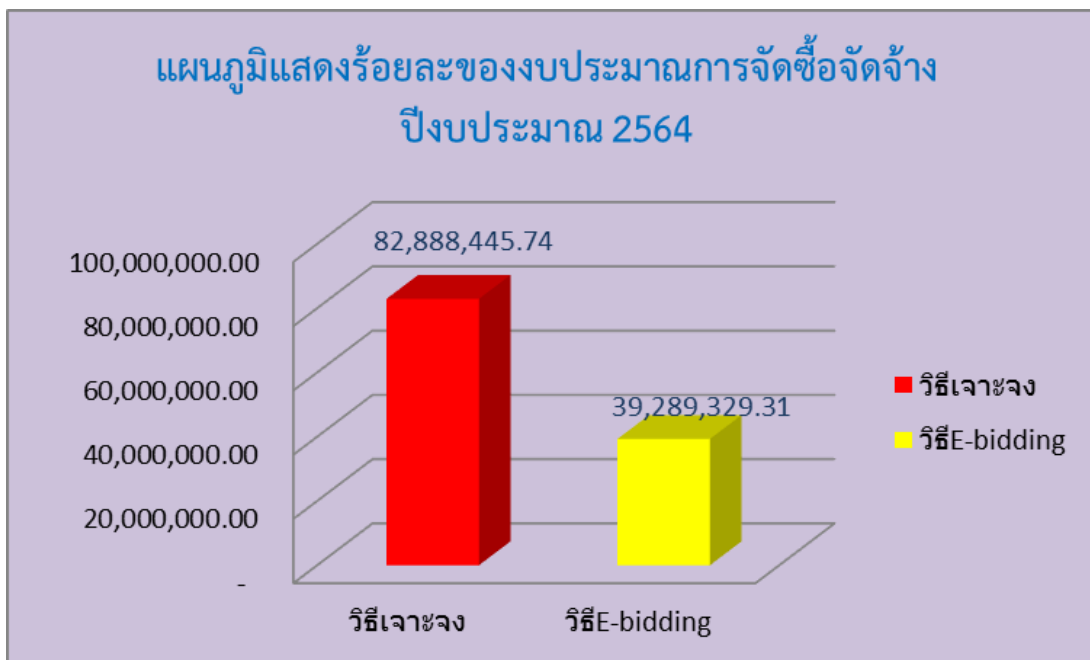
วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒,๒๐๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๐๐ โดยจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๖๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ



ตารางที่ ๒ ร้อยละของจำนวนและร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

งบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	สอบราคา	e-market	e-bidding
๑๒๒,๑๗๗,๗๗๕.๐๕	๘๒,๘๘๘,๔๔๕.๗๔	๐	๐	๐	๓๙,๒๘๙,๓๒๙.๓๑
	(๖๗.๘๔%)				(๓๒.๑๖ %)

จากตาราง พบว่าในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โรงพยาบาลพนัสนิคม ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน ๑๒๒,๑๗๗,๗๗๕.๐๕ บาท พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงิน ๘๒,๘๘๘,๔๔๕.๗๔ คิดเป็นร้อยละ ๖๗.๘๔ รองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวนเงิน ๓๙,๒๘๙,๓๒๙.๓๑ คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๑๖



๒.การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงการดำเนินงานดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านระเบียบปฏิบัติ พบว่าระดับที่จะเกิดการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องยังคงมีอยู่ เนื่องจากข้อระเบียบกฎหมายมีเป็นจำนวนมาก

๒. พบว่าเจ้าหน้าที่ที่ต้องการพัสดุ หรือกรรมการตรวจรับพัสดุ ไม่มีความรู้ในการกำหนดคุณลักษณะของตัวพัสดุ ทำให้การเสนอการแข่งขันไม่ชัดเจนในคุณลักษณะดังกล่าว ทำให้การเสนอราคาไม่ชัดเจนหรือได้สินค้าที่มีคุณภาพต่ำกว่าเกณฑ์

๓.ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

๑. ข้อจำกัดด้านกำหนดเวลาดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง บงทุน ค่าครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ การกำหนดเวลาในการดำเนินการน้อยกว่าเวลาที่ปฏิบัติงานจริง ทำให้ไม่สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้ตามกำหนด
๒. ปัญหาการจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ที่ต้องการความเร่งด่วน เช่นการซ่อมแซมอุปกรณ์การแพทย์ หรือเครื่องมือที่จำเป็นต่อการให้บริการผู้ป่วย การมีขั้นตอนหลายขั้นตอน ทำให้การซ่อมแซมทำได้ล่าช้า และอาจเกิดความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างได้
๓. การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นเวลาตามแผนงานโครงการที่กำหนดไว้
๔. การแต่งตั้งคณะกรรมการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ เช่นการ คณะกรรมการกำหนดราคากลาง คณะกรรมการกำหนด TOR คณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ คณะกรรมการพิจารณาผล คณะกรรมการตรวจรับ เจ้าหน้าที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องขาดความเข้าใจในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความเข้าใจผิดและอาจไม่ให้ความร่วมมือ ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่ากำหนด และอาจเกิดความเสี่ยงในการจัดหาพัสดุ
๕. การจัดซื้อตามแผน ไม่ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ เช่น การจัดซื้อยาที่มีการปรับเปลี่ยนไปตามภาวะของโรค โรคระบาด ซึ่งในขณะที่ทำแผนไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าในปีจะมีโรคระบาดขึ้นบ้าง ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการจัดซื้อที่ไม่ตรงตามแผนที่กำหนด
๖. การขาดประสิทธิภาพในการชำระเงิน ทำให้การชำระเงินแก่ผู้ค้าที่ล่าช้ากว่ากำหนด ทำให้ผู้ค้าขึ้นบัญชีไม่ส่งของให้กับโรงพยาบาล จึงเกิดความเสี่ยงในการจัดหา

๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

จากการดำเนินการจัดซื้อยา เวชภัณฑ์มีโซยา วัสดุการแพทย์ วัสดุอื่น ๆ และครุภัณฑ์ ด้วยเงินบำรุงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดำเนินการด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงและวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e – bidding) แผนการจัดซื้อปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๑๕๐,๙๒๗,๐๘๒.๐๓ บาท จัดหาได้จำนวน เงิน ๓๒๙,๕๔๖,๔๕๒.๘๓ บาท ประหยัดได้จำนวน ๔๒๕,๗๕๕.๓๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๘

๕. แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลพนัสนิคม มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุของปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ดังนี้

๑. โรงพยาบาลพนัสนิคม ควรจัดให้มีกระบวนการควบคุมกำกับแผนที่ดี ควบคุมการใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า คุ่มทุน ประหยัด และมีประสิทธิภาพสูงสุด
 ๒. ควรมีการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างให้เหมาะสม ลดอัตราการสำรองคลัง โดยการจัดหาสินค้าในพื้นที่และชุมชน หรือจากผู้รับจ้างในชุมชน
 ๓. จัดทำฐานข้อมูลราคากลางพัสดุนิตต่าง ๆ เพื่อง่ายต่อการจัดซื้อจัดจ้าง
 ๔. กำหนดระยะเวลาในการ เตรียมพร้อม ในการควบคุมการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามระยะเวลา
 ๕. จัดการประชุม เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และแจ้งเวียนหนังสือที่เกี่ยวข้อง
 ๖. การเพิ่มประสิทธิภาพในการลดต้นทุนด้านยา ด้านเครื่องมือแพทย์ และวัสดุวิทยาศาสตร์ ด้วยการจัดซื้อร่วมกลุ่มระดับอำเภอ ระดับจังหวัด
-

ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

1. วิธีเฉพาะเจาะจง

$$\frac{\text{จำนวนครั้งที่เฉพาะเจาะจง}}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมด}} \times 100 = \frac{2,201}{2,269} \times 100 = 97.00 \%$$

2. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e – bidding)

$$\frac{\text{จำนวนครั้งที่ประกวดราคาทั้งหมด}}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมด}} \times 100 = \frac{68}{2,269} \times 100 = 3.00\%$$

ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

1. วิธีเฉพาะเจาะจง

$$\frac{\text{จำนวนงบประมาณที่เฉพาะเจาะจง}}{\text{จำนวนงบประมาณทั้งหมด}} \times 100 = \frac{82,888,445.74}{122,177,775.05} \times 100 = 67.84 \%$$

2. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e – bidding)

$$\frac{\text{จำนวนงบประมาณที่ประกวดราคาทั้งหมด}}{\text{จำนวนงบประมาณทั้งหมด}} \times 100 = \frac{39,289,329.31}{122,177,775.05} \times 100 = 32.16\%$$

สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2564						
โรงพยาบาลพนสนิมคม จังหวัดชลบุรี						
เดือน	เฉพาะเจาะจง		E-bidding		รวม	
	จำนวน(รายการ)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวน(รายการ)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวน(รายการ)	จำนวนเงิน(บาท)
ต.ค.-63	188	4,193,551.01	4	1,581,699.08	192	5,775,250.09
พ.ย.-63	204	4,184,116.61	5	6,302,513.27	209	10,486,629.88
ธ.ค.-63	152	3,311,818.46	6	3,524,756.54	158	6,836,575.00
ม.ค.-64	218	3,989,856.81	6	3,550,316.50	224	7,540,173.31
ก.พ.-64	228	6,419,772.69	4	1,129,154.35	232	7,548,927.04
มี.ค.-64	169	3,148,782.28	3	839,200.00	172	3,987,982.28
เม.ย.-64	147	2,956,185.01	3	4,258,764.00	150	7,214,949.01
พ.ค.-64	158	4,240,905.97	4	1,082,499.81	162	5,323,405.78
มิ.ย.-64	222	5,562,160.89	3	907,061.56	225	6,469,222.45
ก.ค.-64	151	4,010,788.06	12	9,669,122.13	163	13,679,910.19
ส.ค.-64	190	4,754,371.56	9	3,226,725.30	199	7,981,096.86
ก.ย.-64	174	36,116,136.39	9	3,217,516.77	183	39,333,653.16
รวมทั้งสิ้น	2201	82,888,445.74	68	39,289,329.31	2269	122,177,775.05